

Dalla compliance alla competitività industriale

Come dati, tecnologie e asset management
stanno riscrivendo le regole della fabbrica:
un confronto concreto

Palazzo di Varignana
25 giugno 2026

Riprogettazione dei Layout Industriali: Use Case

Ing. Carlo Cardin
Direttore Operativo

IL CONCETTO CHIAVE

Cosa *non* è un progetto di re-layout

L'errore più frequente

Considerare il re-layout come un semplice esercizio di design: spostare macchinari, ridisegnare planimetrie, delegare tutto al fornitore "Perché tanto questo è il suo mestiere."

Perché è un errore

Il fornitore progetta e installa macchine — **ma non produce il vostro prodotto**. La conoscenza del processo, degli standard qualitativi e delle peculiarità aziendali risiede "solo" nel committente.

Delegare la scelta dell'impianto al fornitore significa perdere il controllo sul raggiungimento degli obiettivi reali del progetto.

Il Re-Layout come Processo, non solo design

Un re-layout efficace parte dall'analisi dell'esistente, individua vincoli e opportunità, e genera soluzioni su misura che eliminano i difetti preservando i pregi.

L'AZIENDA deve rimanere al centro e governare il processo, con figure dedicate all'organizzazione e al controllo di ogni fase del processo

IL CASO

Re-layout di una linea produttiva nel Settore Alimentare

Sicurezza

Risolvere le carenze dell'impianto esistente

Produttività

Aumento del +30% con incremento dell'efficienza operativa

Informatizzazione

MES e tracciabilità per Industria 4.0

Da adeguamento puntuale a trasformazione tecnologica dell'intera linea — il centro produttivo attorno al quale ruota tutto il business aziendale.



Il Framework a 6 Fasi



Partire dai Dati, non dalle Supposizioni



Attività svolte

- Analisi tempi e processi tramite consulenti specializzati
- Mappatura dei flussi materiali e informativi a monte e a valle della linea
- Censimento di pregi, difetti e peculiarità dell'impianto esistente

❑ **Il punto di partenza:** un layout preliminare e un'offerta di fornitore già in mano al committente. L'Analisi ha rivelato una **non perfetta corrispondenza** tra gli obiettivi dell'Azienda e la soluzione "standard".

FASE 2 · DEFINIZIONE

Layout su Misura: Coinvolgere gli Stakeholder

Dai dati di analisi e dai vincoli di sito, si definiscono le configurazioni di progetto con il coinvolgimento diretto delle funzioni aziendali.



Stakeholder interni

Direttori produzione, capi reparto, RSPP, manutenzione, IT, acquisti



Obiettivi integrati

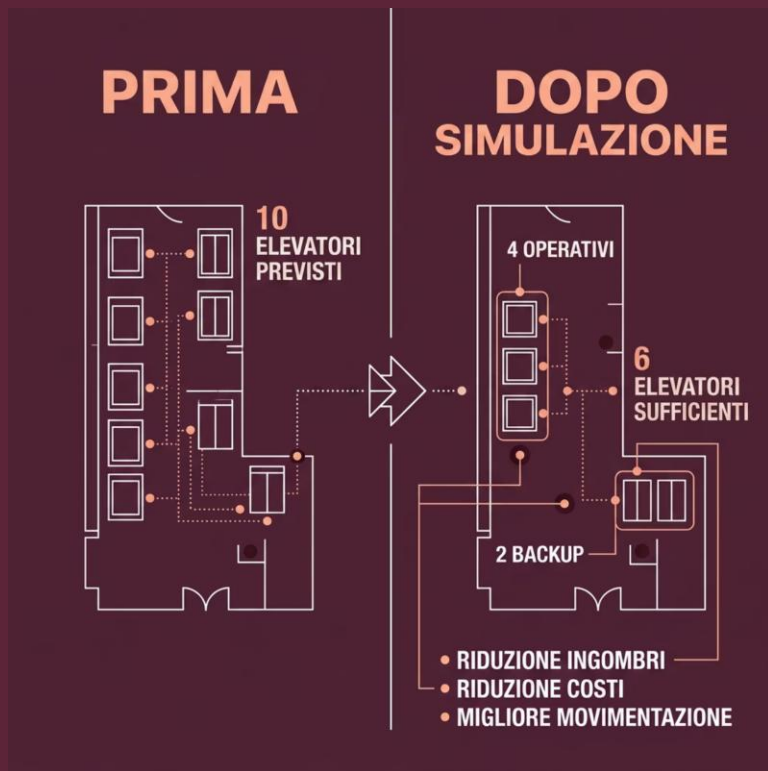
Produttività, efficienza, sicurezza e informatizzazione in un unico progetto



Alternative progettuali

Più layout valutati e confrontati prima di scegliere il fornitore

La Simulazione che ha Cambiato il Progetto



Il risultato concreto

La simulazione delle **69 ricette** e delle condizioni di carico ha dimostrato che bastavano **4 elevatori**, portati a 6 per logica di backup.

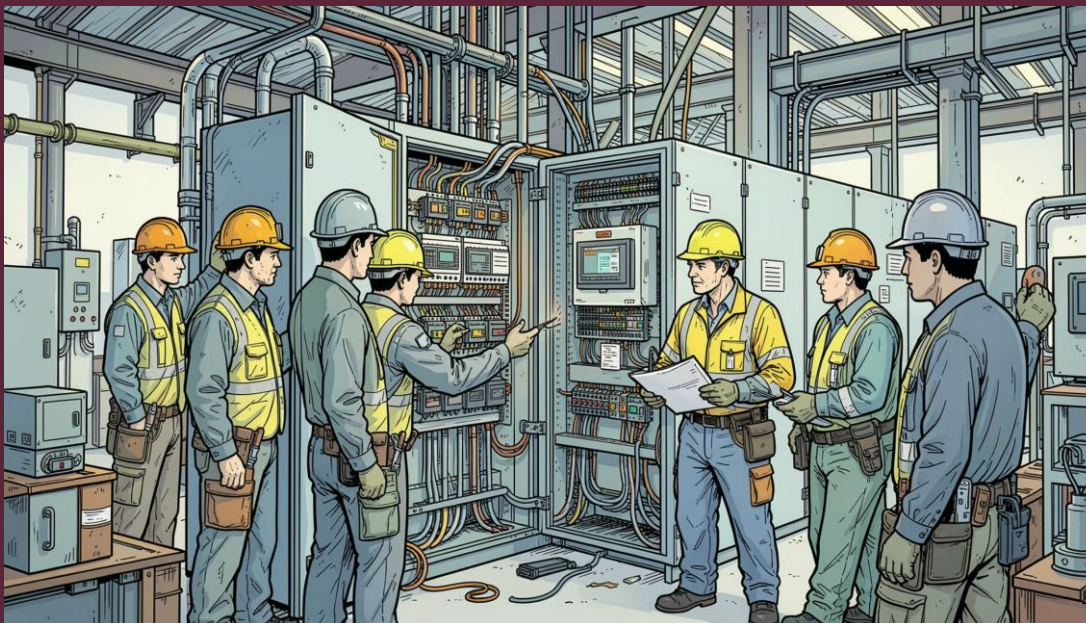
La simulazione ha anche salvato macchine customizzate dal cliente, avviando un progetto di **revamping parallelo** invece della rottamazione.

Sviluppo (Fase 4)

- Scelta del fornitore e dettaglio ingegneristico
- Implementazione MES e verifiche di sicurezza
- Coordinamento di HR, produzione, manutenzione, IT, acquisti

Attuazione (Fase 5)

- Pianificazione di dettaglio dei tempi, priorità e modalità operative
- Pianificazione degli interventi “secondari” o “propedeutici” Adeguamenti strutturali, impianti di servizio, cabina MT...
- Definizione delle azioni di mitigazione del rischio



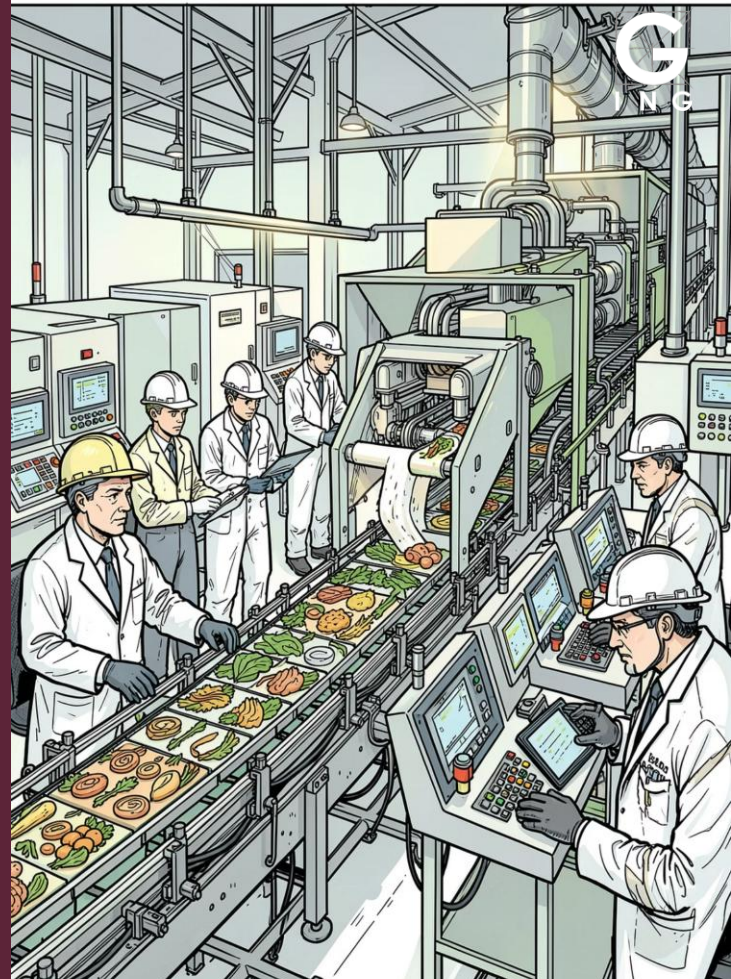
FASE 6 - ESECUZIONE

Un Intervento a "Cuore Aperto"

Fermo impianto, rimozione completa della linea, installazione e avviamento

⚠ **Rischio critico:** nessun impianto alternativo — il fermo produzione era inevitabile. La strategia di mitigazione è stata pianificata in anticipo.

Le opere propedeutiche sono state anticipate con la produzione in funzione. A seguito dell'avviamento è naturalmente susseguita una fase di messa a regime e messa a punto dell'intera linea.



I Tempi

4 mesi

Fasi 1–3: analisi, definizione e
simulazione

8 mesi

Fasi 4–5: sviluppo dettagliato e
attuazione

1,5 mesi

Fase 6: Rimozione, installazione e
avviamento della nuova linea

Il Re-Layout Vince Chi Governa il Processo

Partire dall'approccio giusto

Un corretto processo di re-layout è la principale garanzia di successo dell'intero progetto.

L'Azienda al Centro

La competenza del fornitore deve essere guidata dalla profonda conoscenza dei processi di produzione e del prodotto che solo l'Azienda possiede.

Nessun dettaglio è Scontato

La simulazione può evitare investimenti errati e preservare le peculiarità del processo aziendale.

Governare con figure dedicate

Individuare chi organizza e controlla l'intero processo, mettendo a sistema tutti gli stakeholder, interni ed esterni.

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Ing. Carlo Cardin
Direttore Operativo Galileo Ingegneria S.p.A.